

UBND TỈNH QUẢNG NINH
CÔNG TY TNHH MTV THỦY LỢI
YÊN LẬP QUẢNG NINH
MST: 5700102052

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 117/KH-CTTLYL

Quảng Yên, ngày 12 tháng 03 năm 2021

KẾ HOẠCH
SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021

Kính gửi:

- Ủy ban nhân dân tỉnh Quảng Ninh;
- Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Quảng Ninh.

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/09/2015 của Chính phủ về công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Nghị quyết số 200/NQ-HĐND ngày 30/7/2019 về giá sản phẩm, dịch vụ công ích thủy lợi giai đoạn 2019 - 2020 trên địa bàn tỉnh Quảng Ninh;

Căn cứ Quyết định số 3862/QĐ-UBND ngày 13/9/2019 của UBND tỉnh Quảng Ninh về giá sản phẩm, dịch vụ công ích thủy lợi giai đoạn 2019 - 2020 trên địa bàn tỉnh Quảng Ninh;

Căn cứ Quyết định số 4058/QĐ-UBND ngày 28/10/2020 của UBND tỉnh Quảng Ninh về việc phê duyệt phương án đặt hàng Công ty TNHH MTV Thủy lợi Yên Lập thực hiện công tác quản lý, vận hành, khai thác hệ thống công trình thủy lợi phục vụ tưới, tiêu nước và cấp nước năm 2020;

Căn cứ Quyết định số 240/QĐ-UBND ngày 20/01/2020 của UBND tỉnh Quảng Ninh "Về việc tạm ứng kinh phí đặt hàng công tác quản lý, vận hành, khai thác hệ thống công trình thủy lợi phục vụ sản xuất nông nghiệp và cấp nước năm 2020";

Căn cứ Hợp đồng số 02/2020/HĐ-KT ngày 30/10/2020 giữa Sở Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Quảng Ninh với Công ty TNHH MTV Thủy lợi Yên Lập "Về việc quản lý vận hành, khai thác hệ thống công trình thủy lợi phục vụ tưới, tiêu nước và cấp nước năm 2020 đối với Công ty TNHH MTV Thủy lợi Yên Lập Quảng Ninh";

Căn cứ vào Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh - Báo cáo tài chính của Công ty năm 2020;

Căn cứ Phương án đặt hàng cung ứng và sử dụng dịch vụ quản lý vận hành,

khai thác hệ thống công trình thủy lợi tưới, tiêu và cấp nước 2020 do Công ty lập, đã được các Sở ngành thẩm định trình UBND tỉnh phê duyệt.

Căn cứ Quyết định số 479/QĐ-UBND ngày 19/02/2021 của UBND tỉnh Quảng Ninh về việc phê duyệt kết quả thực hiện diện tích tưới tiêu và biện pháp tưới, tiêu diện tích đất sản xuất nông nghiệp năm 2020 của Công ty TNHH 1TV Thủy lợi Yên Lập Quảng Ninh.

Công ty TNHH 1TV Thủy lợi Yên Lập Quảng Ninh báo cáo UBND tỉnh Quảng Ninh, Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Quảng Ninh về Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Đầu tư phát triển năm 2021 của Công ty, cụ thể như sau:

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

1. Tình hình sản xuất kinh doanh năm 2020

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty TNHH 1TV Thủy lợi Yên Lập Quảng Ninh được thể hiện như sau:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020		Tỷ lệ % (tạm tính)
			Kế hoạch	Thực hiện (tạm tính)	
1	Các chỉ tiêu về sản lượng chủ yếu	Ha	20.101,16	20.300,63	100,1
<i>a</i>	<i>Diện tích tưới</i>	Ha	14.046,66	14.246,13	101,4
-	Tưới cho lúa	Ha	11.848,35	11.912,80	100,5
-	Tưới màu mạ	Ha	1.237,18	1.363,38	110,2
-	Tưới cây vụ đông	Ha	961,13	969,95	101
<i>b</i>	<i>Diện tích tiêu</i>	Ha	20.101,16	20.300,63	100,1
-	Tiêu diện tích canh tác	Ha	14.046,66	14.246,13	101,4
-	Tiêu thổ cơ + đồi núi	Ha	6.054,50	6.054,50	100
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích (nếu có)	Ha	Không có	Không có	-
3	Doanh thu	Tỷ đồng	35,500	35,100	98,8
4	Tổng chi phí	Tỷ đồng	35,500	35,100	98,8
5	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0	0	-

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020		Tỷ lệ % (tạm tính)
			Kế hoạch	Thực hiện (tạm tính)	
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	1,604	1,300	81,3
7	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	8,181	7,4057	90,52
8	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	1.000 USD	0	0	-
9	Các chỉ tiêu khác (cấp nước thô và dịch vụ khác)	Tỷ đồng	3,234	3,234	100

2. Tình hình đầu tư phát triển năm 2020

Các dự án đầu tư phát triển đã thực hiện xong trong năm 2020:

STT	Tên dự án	QĐ phê duyệt chủ trương đầu tư	Tổng mức đầu tư (tỷ đồng)	Giá trị quyết toán (tỷ đồng)
1	Sửa chữa, nâng cấp hồ chứa nước Rộc Cà, xã Thống Nhất, huyện Hoành Bồ, tỉnh Quảng Ninh	Số 4022/QĐ – UBND ngày 11/10/2018	4,381	3,618
2	Lắp đặt hệ thống cảnh báo mưa, lũ hồ chứa nước Khe Mai, xã Đoàn Kết, huyện Vân Đồn, tỉnh Quảng Ninh		0,500	0,4877
3	Xử lý chống thấm đập đất hồ chứa nước Khe Bòng, xã Bình Dân, huyện Vân Đồn		0,950	0,950
4	Sửa chữa, khắc phục sự cố rò và thấm tràn xả lũ hồ chứa nước Vòng Tre, xã Đại Xuyên, huyện Vân Đồn		0,950	0,950
5	Sửa chữa hệ thống máy đóng mở cửa van tràn xả lũ hồ Yên Lập		0,950	0,950
6	Thay mới cáp tời 03 máy đóng mở tràn xả lũ và sửa chữa máy tời cánh phai hồ Yên Lập		0,450	0,450

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

1.1 Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính

- Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
- Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu	Ha	20.087,92
+ <i>Diện tích tưới</i>	Ha	14.033,42
Tưới cho lúa	Ha	11.700,09
Tưới màu mạ, thủy sản	Ha	1.363,38
Tưới cây vụ đông	Ha	969,95
+ <i>Diện tích tiêu</i>	Ha	20.087,92
Tiêu diện tích canh tác	Ha	14.033,42
Tiêu thổ cư + đồi núi	Ha	6.054,50

1.2 Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh cả năm

- Doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách, kim ngạch xuất khẩu, các chỉ tiêu khác....:

Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
Doanh thu	Tỷ đồng	36,000
Tổng chi phí	Tỷ đồng	36,000
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0
Nộp ngân sách	Tỷ đồng	0,550
Kim ngạch xuất khẩu (<i>nếu có</i>)	1.000 USD	0
Các chỉ tiêu khác gồm: Doanh thu ngoài công ích gồm doanh thu cấp nước thô và doanh thu khác	Tỷ đồng	3,234

- Công ty TNHH 1TV Thủy Lợi Yên lập Quảng Ninh thực hiện hiệu quả nhiệm vụ quản lý, khai thác, bảo vệ duy trì hệ thống công trình thủy lợi; Tổ chức vận hành toàn bộ hệ thống các công trình thủy lợi phục vụ dân sinh, kinh tế - xã hội, cải tạo môi trường, môi sinh và phòng chống bão, lũ lụt, giảm nhẹ thiên tai.

- Hoàn thành tốt nhiệm vụ chính của Công ty: Đảm bảo cung cấp nước tưới và tiêu thoát nước cho 100% diện tích đất sản xuất nông nghiệp trên địa bàn do Công ty phục vụ theo hợp đồng số 02/2020/HĐ-KT, ngày 30/10/2020 giữa Sở Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Quảng Ninh với Công ty TNHH 1TV Thủy lợi Yên Lập.

- Phối hợp tốt với các Sở, ngành liên quan để hoàn thành xong định mức kinh tế - kỹ thuật mới thay cho định mức kinh tế kỹ thuật đã được UBND tỉnh ban hành tại Quyết định số 730/2016/QĐ-UBND ngày 16/3/2016, Quyết định số 1802/2016/QĐ-UBND ngày 16/6/2016, báo cáo UBND tỉnh phê duyệt trước 30/6/2021.

- Nâng cao hiệu quả công tác quản lý, khai thác công trình thủy lợi nhằm phục vụ sản xuất nông nghiệp bền vững, đồng thời đáp ứng yêu cầu của các ngành kinh tế - xã hội trên địa bàn; phòng chống thiên tai, cải thiện môi trường sinh thái và đảm bảo chất lượng nguồn nước. Bảo đảm và phát triển nguồn vốn do Chủ sở hữu giao. Đảm bảo việc làm, đời sống cho cán bộ công nhân viên người lao động. Bên cạnh đó, là Công ty chuyên ngành về lĩnh vực thủy lợi phục vụ tưới tiêu trên địa bàn, Công ty có trách nhiệm tham mưu giúp chính quyền địa phương về phương diện kỹ thuật để phát huy hiệu quả hệ thống công trình thủy lợi do địa phương quản lý, đồng thời đảm bảo an toàn cho hệ thống này trong mùa mưa bão.

1.3 Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm

- Kịp thời điều chỉnh tăng, giảm bổ sung diện tích tưới, tiêu của các đơn vị dùng nước trên cơ sở bản đồ khu tưới, khu tiêu và sổ bộ, bảng kê với các hộ dùng nước đã được lập.

- Đẩy mạnh việc khai thác tổng hợp các lợi thế của công ty như: Cung cấp nước thô cho các đơn vị doanh nghiệp tại các hồ chứa nước Công ty đang quản lý như hồ Yên Lập, hồ Khe Mai và hồ Cao Vân. Bên cạnh đó tiếp tục cung cấp nước cho người dân để nuôi trồng thủy sản, khai thác cảnh quan thiên nhiên của các hồ chứa, tận dụng diện tích hành lang bảo vệ công trình thủy lợi để trồng cây, sản xuất nông nghiệp.

2. Kế hoạch đầu tư phát triển:

2.1. Đối với dự án khởi công năm 2020 chuyển tiếp sang năm 2021.

STT	Tên dự án	QĐ phê duyệt chủ trương đầu tư	Tổng mức đầu tư (tỷ đồng)	Ghi chú
1	Kiểm định an toàn đập hồ An Biên	Số 225/QĐ-UBND ngày 17/01/2020	0,625	
2	Kiểm định an toàn đập hồ Chân Đèo	Số 224/QĐ-UBND ngày 17/01/2020	0,458	
3	Kiểm định an toàn đập hồ Rộc Cả	Số 223/QĐ-UBND ngày 17/01/2020	0,543	
4	Kiểm định an toàn đập hồ Yên Trung	Số 227/QĐ-UBND ngày 17/01/2020	0,691	
5	Quy trình vận hành hồ An Biên	Số 643/QĐ-UBND ngày 27/02/2020	0,3778	
6	Quy trình vận hành hồ Chân Đèo	Số 644/QĐ-UBND ngày 27/02/2020	0,3215	
7	Quy trình vận hành hồ Rộc Cả	Số 641/QĐ-UBND ngày 27/02/2020	0,3868	
8	Quy trình vận hành hồ Yên Trung	Số 642/QĐ-UBND ngày 27/02/2020	0,461	
9	Quy trình vận hành hồ Khe Mai	Số 640/QĐ-UBND ngày 27/02/2020	0,3794	
10	Quy trình vận hành hồ Khe Bòng	Số 638/QĐ-UBND ngày 27/02/2020	0,2935	
11	Quy trình vận hành hồ Vòng Tre	Số 639/QĐ-UBND ngày 27/02/2020	0,321	
12	Lập phương án ứng phó với tình huống khẩn cấp hồ chứa nước Yên Trung, phường Phương Đông, Tp Uông Bí	Số 251/QĐ-UBND ngày 17/01/2020	1,968	

STT	Tên dự án	QĐ phê duyệt chủ trương đầu tư	Tổng mức đầu tư (tỷ đồng)	Ghi chú
13	Khắc phục tổng thể hiện tượng rò và thấm tràn xả lũ hồ chứa nước Khe Mai, xã Đoàn Kết, huyện Vân Đồn	Số 4203/UBND-XD1 ngày 23/06/2020	6,198	
14	Nâng cấp hồ chứa nước Cao Vân, xã Dương Huy, Tp Cẩm Phả	Số 3601/QĐ-UBND ngày 28/10/2016	35,168	Đã quyết toán giai đoạn I, giá trị 24,6706 tỷ đồng
15	Lập bản đồ hiện trạng xin giao đất, cắm mốc chỉ giới phạm vi bảo vệ công trình thủy lợi, mốc danh giới xin giao đất, lập hồ sơ xin giao đất các công trình thủy lợi do Công ty TNHH MTV Thủy lợi Yên Lập Quảng Ninh quản lý	Số 1988/QĐ-UBND ngày 14/05/2019	3,651	

2.2. Các dự án thực hiện trong năm 2021

STT	Tên dự án	QĐ phê duyệt chủ trương đầu tư	Tổng mức đầu tư (tỷ đồng)	Ghi chú
1	Sửa chữa kênh N2B (đoạn từ K4+328,5 đến K5+087,5) tại phường Nam Khê, Tp Uông Bí		27,382	
2	Lập hồ sơ cấp phép sử dụng nước mặt cho các công trình khai thác, sử dụng nước do Công ty TNHH MTV Thủy lợi Yên Lập Quảng Ninh quản lý	Số 9481/UBND-NLN1 ngày 19/12/2018	1,793	

2.3. Đối với nguồn vốn khấu hao tài sản cố định năm 2021 của Công ty

Công ty TNHH MTV Thủy Lợi Yên Lập Quảng Ninh muốn tiết kiệm nguồn vốn khấu hao tài sản cố định đến năm 2022 mua phương tiện.

2.4. Đối với nguồn sửa chữa thường xuyên năm 2021 của Công ty

Căn cứ nguồn kinh phí và các hạng mục sửa chữa thường xuyên trong phương án đặt hàng được phê duyệt, Công ty triển khai thực hiện công tác sửa chữa, duy tu các công trình thủy lợi đảm bảo vận hành và khai thác có hiệu quả, không để xảy ra hỏng hóc nghiêm trọng, lập kế hoạch theo thứ tự ưu tiên; nếu có các hạng mục hư hỏng đột xuất phát sinh ngoài danh mục trong phương án đặt hàng, Công ty báo cáo xin ý kiến cơ quan đặt hàng trước khi triển khai thực hiện. Kinh phí sửa chữa được quản lý, sử dụng, thanh toán, quyết toán thực hiện theo pháp luật về đầu tư xây dựng. Kinh phí sử dụng phải đảm bảo đúng mục đích, không được dùng vào việc khác, không được chuyển thành lãi của Công ty.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Giải pháp về tài chính:

- Trước hết, Công ty sẽ căn cứ vào số kinh phí được UBND tỉnh cấp tạm ứng để điều hành sản xuất kinh doanh và cụ thể hóa các chỉ tiêu tài chính trong kế hoạch được phê duyệt.

- Thường xuyên, định kỳ duy tu bảo dưỡng máy móc, hệ thống công trình nhằm tiết kiệm chi phí sửa chữa thường xuyên, ưu tiên kinh phí đầu tư sửa chữa, nâng cấp hệ thống công trình thủy lợi do Công ty quản lý.

- Hoàn thành 100% các chỉ tiêu về nộp ngân sách nhà nước (thuế, phí, lệ phí) như: Thuế giá trị gia tăng, thuế tài nguyên, thuế TNDN, thuế môn bài, thuế đất phi nông nghiệp, tiền thuê đất, thuế thu nhập cá nhân (nếu có)... trong năm 2021.

- Khoán chi cho các phòng ban, các cụm thủy nông thuộc Công ty trên cơ sở tiết kiệm tối đa các khoản chi phí thường xuyên, ưu tiên nguồn để đầu tư, sửa chữa, nâng cấp hệ thống công trình thủy lợi.

- Sửa đổi và hoàn thiện các Quy chế như: Quy chế quản lý lao động, quản lý tiền lương; quy chế chi tiêu nội bộ, quy chế thi đua khen thưởng, quy chế quản lý tài sản, công cụ dụng cụ, đồ dùng sinh hoạt...cho phù hợp với các văn bản hướng dẫn hiện hành.

- Thường xuyên giám sát, kiểm tra công tác quản lý tài chính trong quá trình thực hiện kế hoạch năm 2021.

- Báo cáo kịp thời với cấp trên trong trường hợp có phát sinh liên quan đến quá trình điều hành quản lý tài chính của Công ty.

- Các khoản chi phí được hạch toán kế toán đầy đủ, kịp thời và công khai, minh bạch theo đúng quy định.

- Tiết kiệm chi phí thường xuyên, ưu tiên cho chi phí sửa chữa thường xuyên tài sản cố định và xây dựng cơ bản.

- Quản lý chặt chẽ các nguồn thu từ dịch vụ cấp nước thô cho Công ty nước sạch Quảng Ninh - Xí nghiệp nước sạch Quảng Yên, Bãi Cháy, Uông Bí, Vân Đồn; Công ty TNHH Mặt Trời Hạ Long; Công ty cổ phần Đầu tư phát triển Vân Đồn – Chi nhánh Cảng hàng không quốc tế Vân Đồn - Sun group; các đơn vị dùng nước khác và các hộ dùng nước.

- Đảm bảo thu nhập, nâng cao đời sống và giải quyết kịp thời các chế độ chính sách liên quan đến người lao động.

- Để nâng cao, tự chủ về tài chính - kinh tế, giảm bớt nguồn kinh phí ngân sách nhà nước hỗ trợ cho Công ty. Trong năm 2021, Công ty đề ra các biện pháp nhằm tăng doanh thu ngoài công ích, cụ thể như:

+ Đối với việc cấp nước thô, tiếp tục duy trì cấp nước thô cho các đơn vị, doanh nghiệp đang lấy nước của Công ty. Đồng thời liên hệ với các đơn vị, nhà máy xí nghiệp khác trên địa bàn để đẩy mạnh việc bán nước thô từ các hồ chứa nước.

+ Đối với tư vấn thiết kế, giám sát: Công ty thường xuyên liên hệ với UBND thị xã Quảng Yên, Ban quản lý dự án thị xã, các đơn vị xã phường nhằm tạo thêm công việc, nâng cao trình độ năng lực cho cán bộ công nhân viên - người lao động.

- Công khai và thực hiện đầy đủ việc đăng tải công khai thông tin của Công ty cho Bộ Kế hoạch và Đầu tư; Chủ sở hữu (UBND tỉnh Quảng Ninh) và trên trang Website của Công ty theo các nội dung tại Nghị định số 81/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ; công khai sử dụng Hệ thống thông tin quản lý tài chính theo Thông tư số 219/2015/TT-BTC ngày 31/12/2015 của Bộ Tài chính gửi Bộ Tài chính và Sở Tài chính Quảng Ninh về báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh (báo cáo tài chính theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính); báo cáo giám sát ; báo cáo về thu nhập từ tiền công, tiền lương..., việc đăng tải thông tin được kịp thời,

đúng quy định.

2. Giải pháp về sản xuất:

Để đổi mới và nâng cao hiệu quả công tác quản lý. Trong năm, Công ty chỉ đạo các phòng ban chuyên môn thường xuyên kiểm tra và đánh giá hiện trạng các hệ thống công trình thủy lợi trong toàn công ty. Để từ đó, căn cứ vào định mức kinh tế kỹ thuật mà UBND tỉnh đã phê duyệt, xây dựng định mức khoán cho từng công trình và cá nhân. Nội dung khoán gồm: Khoán công tác duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa kênh mương; sửa chữa máy móc thiết bị; bảo vệ; chạy máy, theo nước mặt ruộng, theo nước trên kênh.

Tiếp tục tuyên truyền, vận động, giáo dục cũng như quán triệt, chỉ đạo cán bộ, công nhân viên – người lao động nghiêm chỉnh thực hiện nội quy lao động, quy chế khoán của Công ty. Mặt khác, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, xử lý kỷ luật nghiêm minh những cán bộ, công nhân viên – người lao động vi phạm nội quy lao động, quy chế khoán của công ty.

Ngoài những giải pháp nêu trên, trong thời gian tới, Công ty có một số giải pháp nhằm nâng cao hơn nữa hiệu quả công tác quản lý như sau:

- Về quản lý lao động:

Đổi mới phương thức quản lý lao động, chú trọng hiệu quả công việc, khoán công việc; giao quyền tự chủ cho các cụm trường, trạm trường công trình, Công ty chỉ quản lý thời gian trực công trình, theo dẫn nước, khi có lệnh trực mưa, bão, lũ và áp thấp nhiệt đới. Các cụm trường, trạm trường tự phân công, giao khoán công việc cho từng cá nhân, tự quản lý thời gian, khối lượng, chất lượng công việc của mỗi người.

- Về quản lý công trình:

Công ty khoán cho mỗi cán bộ công nhân viên quản lý một hạng mục công trình, một đoạn kênh mương nhất định; Yêu cầu cán bộ công nhân viên phải kiểm tra hàng ngày, phải nắm chắc hiện trạng công trình và các thông số kỹ thuật. Cán bộ công nhân viên nào để các hạng công trình do mình quản lý bị xâm hại, lấn chiếm sẽ bị xử lý, kỷ luật theo nội quy lao động của Công ty. Tiếp tục báo cáo UBND tỉnh cho phép Công ty lập hồ sơ cắm mốc chỉ giới hành lang bảo vệ các công trình thủy lợi còn lại.

Thực hiện tốt công tác kiểm tra, bảo dưỡng, sửa chữa các công trình trước, sau mùa vụ, mùa mưa bão để sẵn sàng đảm bảo tưới, chống úng, chống bão lũ có hiệu quả;

- Về quản lý nước:

Công ty sẽ kiện toàn lại việc phân công trách nhiệm cho mỗi cán bộ công nhân viên theo dẫn nước trên một đoạn kênh và phụ trách một khu tưới, tiêu nhất định; Yêu cầu cán bộ công nhân viên phải nắm chắc đường bao tưới tiêu, diện tích tưới tiêu, cơ cấu cây trồng của từng khu tưới tiêu. Yêu cầu các cụm công trình tổ chức tốt cuộc họp giao ban, phân lịch tưới hàng tháng với các đơn vị dùng nước. Tổ chức nghiệm thu cho từng đợt tưới tiêu, có đánh giá, xác nhận của các thôn, khu và các xã, phường. Lập bảng kê diện tích tưới tiêu theo cơ cấu cây trồng từng vụ.

- Quản lý diện tích:

+ Công ty sẽ tổ chức kế hoạch họp định kỳ với các đơn vị dùng nước để xây dựng kế hoạch tưới tiêu, thống nhất lịch tưới, giải quyết các vấn đề liên quan đến vận hành và sửa chữa công trình để đảm bảo cung cấp nước kịp thời cho sản xuất.

+ Tăng cường công tác kiểm kê, rà soát diện tích tưới tiêu do Công ty phục vụ. Mặt khác, sẽ tiếp tục rà soát diện tích các ao nuôi trồng thủy sản và diện tích các vườn cây ăn quả của người dân để mở rộng diện tích phục vụ.

+ Xây dựng hệ thống sổ bộ, sổ tưới, lập bảng kê diện tích từng vụ theo cơ cấu cây trồng chi tiết của từng xã, phường, HTX dùng nước để quản lý.

+ Tổ chức huấn luyện, nâng cao năng lực cho CB-CNV Công ty, ứng dụng công nghệ khoa học kỹ thuật trong công tác quản lý diện tích.

3. Giải pháp về nguồn nhân lực.

- Công ty tiến hành rà soát, thực hiện quyền và trách nhiệm của người đại diện phần vốn nhà nước tại công ty và kiện toàn cơ cấu tổ chức theo quy định của pháp luật hiện hành.

- Căn cứ danh sách quy hoạch chức danh lãnh đạo, quản lý của Công ty đã được UBND tỉnh phê duyệt và nhu cầu sử dụng lao động, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty để cử cán bộ, nhân viên Công ty đi đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ, lý luận chính trị, ngoại ngữ, tin học đảm bảo đúng quy định, yêu cầu nhiệm vụ của Công ty.

- Sắp xếp kiện toàn bộ máy tổ chức:

Bố trí nhân lực phù hợp với trình độ, chuyên môn được đào tạo, khả năng và điều kiện của từng người, nhằm phát huy được năng lực, sở trường, kinh nghiệm để

đạt được hiệu quả công việc cao nhất.

- Tinh giản biên chế:

Căn cứ thực trạng hệ thống công trình thủy lợi của Công ty hiện nay và Định mức kinh tế kỹ thuật đã được phê duyệt. Năm 2021 là năm đầu tiên của kế hoạch 05 năm (2021 – 2025), Công ty đang xây dựng Đề án “Đổi mới hoạt động, sắp xếp tinh giảm bộ máy, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh”. Công ty sẽ tiến hành tinh giản biên chế theo Định mức kinh tế kỹ thuật mới được tỉnh phê duyệt nhằm nâng cao năng suất lao động, nâng cao đời sống cho người lao động.

- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực:

Về nâng cao chất lượng nguồn nhân lực: Công ty tiếp tục cử cán bộ, công nhân viên tham gia các lớp học bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ, các lớp huấn luyện về an toàn đập... Hàng năm, Công ty đều tổ chức lớp học về huấn luyện an toàn lao động, vệ sinh lao động cho toàn thể CBCNV trong Công ty, 100% người lao động đều tham dự đầy đủ. Tiếp tục phối hợp với các trường đại học chuyên môn để đào tạo, nâng cao nguồn cán bộ cho công ty.

Tăng cường công tác kiểm tra giám sát; giữ vững kỷ luật, kỷ cương, kết hợp giữa công tác giáo dục và biện pháp kinh tế, thưởng phạt nghiêm minh theo Nội quy, quy chế đã đề ra.

- Rà soát, báo cáo đề xuất Ban cán sự đảng UBND tỉnh việc bổ nhiệm, bổ nhiệm lại các chức danh lãnh đạo quản lý theo thẩm quyền (Chủ tịch công ty, Giám đốc công ty).

4. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:

Sử dụng các nguồn vốn như: Khấu hao cơ bản, sửa chữa thường xuyên ... Công ty tiếp tục đầu tư mua sắm thêm máy móc, trang thiết bị, sửa chữa, bảo dưỡng định kỳ nhằm hiện đại phục vụ cho công tác tưới, tiêu; quản lý hệ thống công trình như đầu tư thêm thiết bị đo lượng mưa, thiết bị đo mực nước tự động, lắp máy đóng mở bằng điện.

5. Giải pháp về quản lý và điều hành:

Công ty phối hợp Phòng Kinh tế thị xã Quảng Yên về kế hoạch phát triển sản xuất như: Gieo trồng; cấp nước tưới tiêu, đồng thời nắm chắc tình hình diễn biến của thời tiết, thổ nhưỡng, lịch gieo trồng và cơ cấu cây trồng của các đơn vị dùng nước để

đưa ra công tác chỉ đạo sát đúng; giành nhiều thời gian cho công tác kiểm tra, đôn đốc các công trình trong việc thực hiện nhiệm vụ được giao.

Ban Giám đốc, các cụm công trình, phòng ban đều phải xây dựng và thực hiện theo quy chế hoạt động, nội quy lao động và thỏa ước lao động tập thể.

Để nâng cao tinh thần trách nhiệm cho đội ngũ cán bộ quản lý trực tiếp tại các công trình, Công ty trích từ nguồn quỹ lương để trả phụ cấp trách nhiệm cho các cụm trưởng và cụm phó bằng phụ cấp của trưởng, phó phòng.

6. Đảm bảo an toàn công trình thủy lợi trong mùa mưa bão.

Để các hệ thống công trình thủy lợi do Công ty quản lý được đảm bảo an toàn. Năm 2021, Công ty tiếp tục chú trọng một số giải pháp như sau: Xây dựng quy trình vận hành cho các hồ chứa; đầu năm phải xây dựng kế hoạch kiểm tra hiện trạng toàn bộ các hệ thống công trình, có kế hoạch sửa chữa những hạng mục xuống cấp đáp ứng yêu cầu phòng chống lụt bão năm 2021; tranh thủ nguồn vốn của ngân sách Trung ương và tỉnh để đầu tư sửa chữa, nâng cấp các công trình đầu mối không đảm bảo an toàn; Sử dụng nguồn vốn khấu hao và sửa chữa thường xuyên để sửa chữa, nâng cấp các hạng mục công trình xung yếu, xuống cấp; Đầu năm xây dựng phương án phòng chống lụt bão; phối kết hợp chặt chẽ với Ban chỉ huy PCLB & TKCN các cấp để xử lý và khắc phục kịp thời khi có thiên tai, sự cố xảy ra.

7. Phát động các phong trào thi đua:

Chính quyền và các đoàn thể tiếp tục phối hợp để phát động các phong trào thi đua trong lao động sản xuất như: Phong trào đồ ái “tiết kiệm nước, tiết kiệm điện năng”; phong trào Xanh - Sạch - Đẹp; phong trào đảm bảo an toàn công trình trong mùa mưa bão; Phong trào thi đua “sửa chữa máy móc, thiết bị và tu bổ, nạo vét kênh mương”. Đẩy mạnh phong trào văn hóa văn nghệ thể dục thể thao: Tham gia ngày hội VHTT do LĐLĐ tổ chức; tham gia Hội thao ngành Nông nghiệp; Phát động phong trào thanh niên thi đua lao động, sản xuất chào mừng kỷ niệm 90 năm ngày thành lập Đoàn TNCS Hồ Chí Minh (26/03/1931 – 26/03/2021); Tham gia các giải cầu lông, bóng đá của thị xã Quảng Yên tổ chức...

BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu	Ha	20.087,92
<i>a</i>	<i>Diện tích tưới</i>	Ha	14.033,42
-	Tưới cho lúa	Ha	11.700,09
-	Tưới mầu mạ, thủy sản	Ha	1.363,38
-	Tưới cây vụ đông	Ha	969,95
<i>b</i>	<i>Diện tích tiêu</i>	Ha	20.087,92
-	Tiêu diện tích canh tác	Ha	14.033,42
-	Tiêu thổ cư + đồi núi	Ha	6.054,50
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích (<i>nếu có</i>)	Ha	Không có
3	Doanh thu	Tỷ đồng	36,000
4	Tổng chi phí	Tỷ đồng	36,000
5	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	0,550
7	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	56,3474
8	Kim ngạch xuất khẩu (<i>nếu có</i>)	1.000 USD	0
9	Các chỉ tiêu khác gồm: Doanh thu ngoài công ích gồm doanh thu cấp nước thô và doanh thu khác	Tỷ đồng	3,234

Trên đây là Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2021, của Công ty TNHH MTV Thủy lợi Yên Lập Quảng Ninh. Kính đề nghị UBND tỉnh Quảng Ninh, Sở Kế hoạch và Đầu tư nghị xem xét, thẩm định, phê duyệt để Công ty có cơ sở thực hiện và đăng tải thông tin theo quy định tại Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/09/2015 của Chính phủ./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu Công ty.



Nguyễn Xuân Tùng